

Verktyg för Företagsutveckling

*Processen innehåller analys, åtgärder och uppföljning
i tre steg*

Steg 1 – Analys

Verksamhetssystem
Historiska resultat- & balansräkningar
Nyckeltalsanalys
Identifierar problemområden
Prognos med proforma res. & balansräkning
Beräknat företagsvärde

Steg 2 – Fördjupning i prioriterade områden

Marknad

Kunder och kundvärde
Konkurrenter
Internationalisering
Varumärken
Försäljning

Produkter

Produktstatus
Tekniknivå
Utvecklingsresurser
Utvecklingsplan

Produktion

Resurser/Kapacitet
Leverantörer
Kvalitet & Miljöstyrning
Företagsanpassade produktivitetstal

Organisation

Styrelse och Ledning
Personella resurser
Formell/Informell organisation
Infrastruktur

Steg 3 – Full kontroll

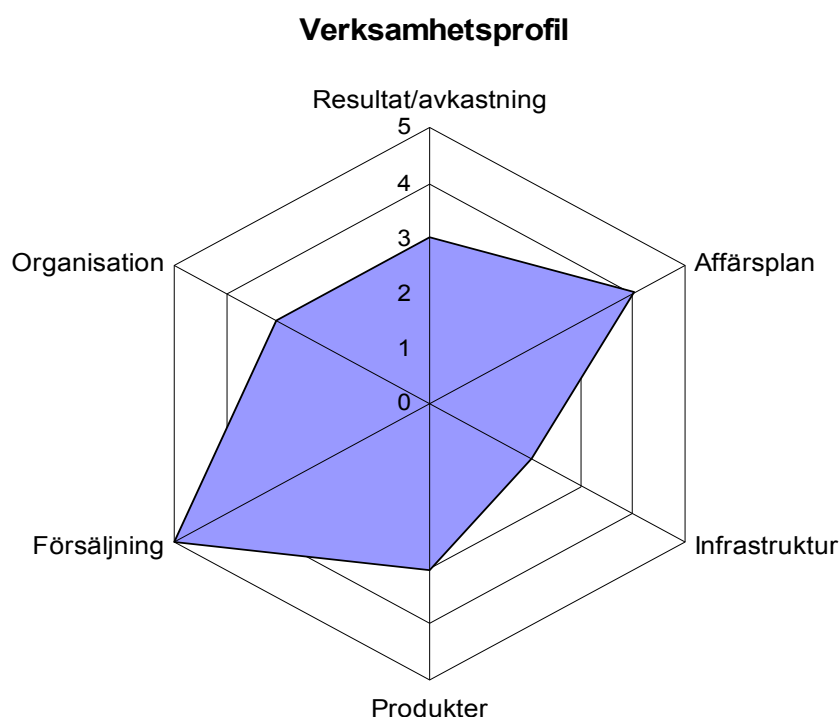
Identifiering och dokumentation av processer
Identifiering av relevanta nyckeltal och indikatorer
Identifiering av framgångsfaktorer
Mätssystem och rutiner

Business Screening

SYNERGATOR CONSULTING

Sankt Peders gata 8, S-254 37 Helsingborg
Tel 0705 737877, E-mail kontakt@synergator.se
©Copyright Synergator Consulting 2009

- Steg 1** ger svar på verksamhetens ekonomiska ställning, möjlig framtida avkastning, matematiska företagsvärde samt allmänna tillstånd. Identifierar med hjälp av nyckeltal och finansieringsrapporten de områden som man bör arbeta med för att öka effektiviteten och lönsamheten.
- Målgrupper** företagare, aktieägare, finansiärer, banker och advokater som vill ha en snabb uppfattning om en verksamhets status och matematiska värde.
- Användning** Steg 1 är avsedd att ge en snabb bild av verksamheten baserat på de fakta som finns tillgängliga i årsredovisningar, resultat och balansräkningar för de senaste åren samt en prognos för omsättning och kostnadsutveckling de närmaste åren framåt. Ledningen intervjuas och resultatet summeras till en **Verksamhetsprofil** (se nedan). Steg 1 kan också genomföras anonymt genom att frågeformuläret fylls i och sänds till Synergator tillsammans med den information om verksamheten som finns tillgänglig. Rapporten saknar då omdömen om ledning, ledningssystem, personal och allmän ordning i verksamheten.
- Rapporten** innehåller resultat och avkastningsanalys, bedömning av affärsplan, vision och strategier. Kommentarer till dokumentation av infrastruktur, produkter/tjänster och marknad. Beräknade avkastnings- och substansvärden samt beräknat värde av framtida utdelning om det finns en prognos för ett antal år framåt. Rapporten innehåller ett antal nyckeltalsdiagram samt en verksamhetsprofil.



- Steg 2** Fördjupad analys och handlingsplan skräddarsys för varje verksamhet och kan läggas på olika "bredd och djup".
- Målgrupper** Styrelser, företagsledningar, finansiärer och banker som vill ha djupare information om verksamhetens status samt företagets justerade värde.
- Användning** *Steg 2* är en fördjupad analys av de verksamhetsprocesser som *Steg 1* pekar på. Rapporten kan t ex innehålla justerade värden på tillgångar och skulder, uppskattat värde av intellektuellt kapital och bedömning av immateriella tillgångar, omvärldens inverkan på verksamheten, samlad information om produkternas nyckelvärden tekniskt, ekonomiskt och marknadsmässig, bedömning av produktiviteten eller organisationens tillstånd utifrån statistiska fakta.
- Rapport t. ex.** Verksamhetens situation i omvärlden, kartläggning av produktstatus, bedömning av produktiviteten, organisationens formella och informella status, förslag till handlingsplan.
- Steg 3** skapar genom att identifiera styrparametrar, förutsättningar för god uppföljning och full kontroll samt övergripande styrning av verksamheten.
- Målgrupper** Företagsledningar som vill ha en god långsiktig kontroll och uppföljning av verksamheten samt effektiva styrparametrar.
- Användning** *Steg 3* är basen till ett "styrkort" och ger förslag på en uppsättning styrparametrar och rapporter för uppföljning. Det bör finnas ett styrkort eller liknade uppföljningssystem i alla verksamheter som producerar eller säljer varor och tjänster.
- Rapport** Processer, styrkortet som vi kallar *Verksamhetsregulatorn*TM (se nästa sida) med förslag till styrparametrar, indikatorer, behov av mål och strategier.

Förutsättningar och utförande

Uppdragsgivaren tillhandahåller på vårt frågformulär resultat och balansräkningar 3-5 år **bakåt i tiden**, prognos för omsättning och kostnadsförändringar 3-5 år **framåt i tiden** samt all tillgänglig skriftlig information om verksamheten. Intervjuer med nyckelpersoner och företagsbesök bör göras i *Steg 1* men ingår alltid i *Steg 2*. Arbetet sker under full sekretess.

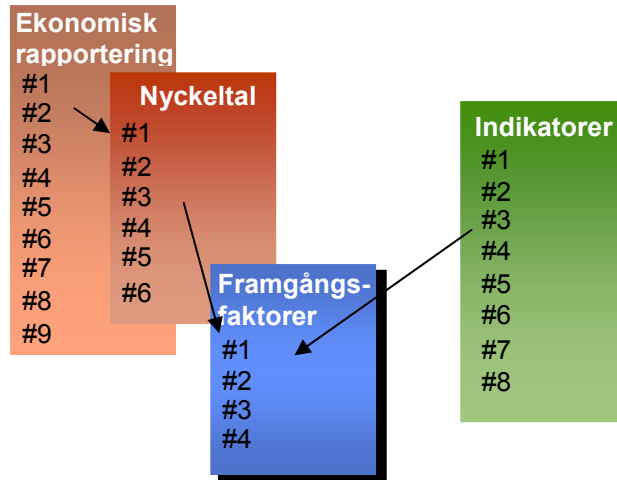
Rapporter levereras prompt efter överenskommelse och mottagandet av underlag och betalning.

Priser

Vi erbjuder fasta priser på alla steg. Kontakta oss för offert.

Business Screening

Steg 1 ...
ger Grunddata för verksamhetens Nyckeltal och Indikatorer. Rapporten indikerar kritiska nyckeltal och områden som bör/måste förändras.



Steg 2 ...
fördjupar analysen, föreslår och genomför förändringar för effektivisering. Allt kapital skapas av human resources och det är den kompetensen som skapar framgång.



Steg 3 ...
identifierar processer och styrparametrar, ger förslag till återrapportering och kontinuerlig uppföljning av verksamheten.

